2020年3月期 第2四半期
決算説明資料

2019年11月19日

株式会社　熊谷組

Agenda

1.ハイライト ・・・・・・P2
2.受注高① 実績と予想【単体】 ・・・・・・P3
受注高② 推移【単体】 ・・・・・・P4
受注高③ 土木（国内）【単体】 ・・・・・・P5
受注高④ 建築（国内）【単体】 ・・・・・・P6
3.損益計算書① 実績と予想【単体】 ・・・・・・P7
損益計算書② 実績と予想【連結】 ・・・・・・P8
損益計算書③ 営業外損益および特別損益の内訳 ・・・・・・P9
4.完成工事高および完成工事総利益（率）（国内）【単体】 ・・・・・・P10
5.完成工事高および完成工事総利益（率）【連結】 ・・・・・・P11
6.四半期毎の完成工事高および完成工事総利益（率）の推移【単体】・【連結】 ・・・・・・P12
7.販売費及び一般管理費、営業利益および親会社株主に帰属する四半期純利益の推移【連結】 ・・・・・・P13
8.貸借対照表① 資産【連結】 ・・・・・・P14
貸借対照表② 負債・純資産【連結】 ・・・・・・P15
9.自己資本、自己資本比率およびROE【連結】 ・・・・・・P16
10.配当金【連結】（通期ベース） ・・・・・・P17
11.有利子負債【連結】 ・・・・・・P18
12.キャッシュ・フロー【連結】 ・・・・・・P19
13.設備投資、減価償却費、研究開発費の推移【連結】 ・・・・・・P20
14.住友林業との協業状況 ・・・・・・P21
15.投資計画の進捗状況 ・・・・・・P22

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

1.ハイライト

1	**受注高減【単体】** 前年上期に大型案件が集中したこともあり前年同期比66.1%減
2	**増収・増益【連結】** 繰越工事高の増加により完成工事高が増加 完成工事高が増加したことで各利益とも増益
3	**通期見通し** 受注高は、確度の高い予定大型案件もあり、計画値達成を見込む 繰越工事高の増加もあり増収・増益見通し 配当は期首計画どおり前期より20円増配し、120円を予定

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

2.受注高①　実績と予想【単体】

【単体】

（単位：億円）

				A.2019/3期 第2四半期 実績	B.2020/3期 第2四半期 実績	B−A 増減	増減率	C.2019/3期 通期 実績	D.2020/3期 通期 予想	D−C 増減	増減率
国内	土木	官庁		113	245	133	117.9%	455	630	175	38.4%
		民間		794	151	▲ 644	−81.0%	1,102	470	▲ 632	−57.4%
	土木			907	396	▲ 511	−56.3%	1,558	1,100	▲ 458	−29.4%
	建築	官庁		184	131	▲ 53	−28.7%	312	300	▲ 12	−3.9%
		民間		1,316	288	▲ 1,029	−78.1%	2,669	2,100	▲ 569	−21.3%
	建築			1,501	419	▲ 1,081	−72.1%	2,981	2,400	▲ 581	−19.5%
				2,408	815	▲ 1,592	−66.1%	4,539	3,500	▲ 1,039	−22.9%
海外				0	1	1	301.9%	1	100	99	−
受注高				2,408	816	▲ 1,591	−66.1%	4,540	3,600	▲ 940	−20.7%

（国内受注高官民構成）

2020/3期第2四半期
実績

2019/3期第2四半期
実績

【当第2四半期に受注した主な工事】

土建	官民	発注者	工事名	所在地	完成時期
土木	官庁	西日本高速道路株式会社	新名神高速道路　田上羽栗森工事	滋賀県	2023/5
土木	官庁	国土交通省	平成31年度三遠道路1号トンネル工事	愛知県	2022/3
土木	官庁	名古屋高速道路公社	令和元年度高速都心環状線橋梁修繕工事（高岳工区）	愛知県	2022/12
土木	官庁	向日市	向日市公共下水道和井川1号幹線築造工事	京都府	2021/3
建築	民間	有限会社協調	医療法人社団更生会　草津病院　西館新築工事	広島県	2022/10
建築	官庁	つながりーナ大浜PFI株式会社	大浜体育館建替整備運営事業　建設業務	大阪府	2021/1
建築	民間	東急不動産株式会社	（仮称）新宿区筑土八幡町計画工事	東京都	2021/11
建築	官庁	品川区	鮫浜小学校校舎改築その他工事	東京都	2022/5

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

2.受注高② 推移【単体】

- 豊富な手持ち工事高もあり、計画線で推移
- 確度の高い予定大型案件もあり、計画値達成を見込む

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

2.受注高③　土木（国内）【単体】

・道路および原発事故処理関連が増加、鉄道分野は反動減

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

2.受注高④　建築（国内）【単体】

・前年同期に大型案件を獲得した影響もあり、住宅および工場・発電所が大きく減少

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

3.損益計算書①　実績と予想【単体】

【単体】

（単位：億円）

			A.2019/3期 第2四半期 実績	利益率	B.2020/3期 第2四半期 実績	利益率	B−A 増減	増減率	利益率	C.2019/3期 通期 実績	利益率	D.2020/3期 通期 予想	利益率	D−C 増減	増減率	利益率
完成工事高	国内	土木	489		568		80	16.3%		1,116		1,150		34	3.0%	
		建築	868		1,036		169	19.4%		1,950		2,260		310	15.9%	
			1,357		1,605		248	18.3%		3,067		3,410		343	11.2%	
	海外		4		1		▲ 3	−74.6%		4		10		6	140.7%	
完成工事高			1,361		1,606		245	18.0%		3,071		3,420		349	11.4%	
完成工事総利益	国内	土木	45	9.2%	55	9.7%	10		0.5%	140	12.5%	139	12.1%	▲ 1		−0.4%
		建築	91	10.5%	94	9.1%	4		−1.4%	213	10.9%	244	10.8%	31		−0.1%
			136	10.0%	150	9.3%	14		−0.7%	353	11.5%	383	11.2%	30		−0.3%
	海外		0	11.3%	0	10.8%	▲ 0		−0.5%	1	20.4%	1	10.0%	0		−10.4%
完成工事総利益			137	10.0%	150	9.3%	13	9.7%	−0.7%	354	11.5%	384	11.2%	30	8.5%	−0.3%
一般管理費	人件費		35		37		2			69		73		4		
	物件費		35		35		1			74		81		7		
一般管理費			69		72		3			143		154		11		
営業利益			67	4.9%	78	4.8%	11	16.0%	−0.1%	211	6.9%	230	6.7%	19	9.1%	−0.2%
営業外収益			10		6		▲ 3			12		8		▲ 4		
営業外費用			3		2		▲ 2			5		4		▲ 1		
経常利益			73	5.4%	82	5.1%	9	12.1%	−0.3%	218	7.1%	234	6.8%	16	7.4%	−0.3%
特別利益			0		−		▲ 0			0		0		▲ 0		
特別損失			14		1		▲ 12			16		1		▲ 15		
税引前四半期（当期）純利益			60		81		21	35.5%		202		233		31	15.4%	
法人税、住民税及び事業税			15		13		▲ 2			57		55		▲ 2		
法人税等調整額			3		12		9			3		18		15		
四半期（当期）純利益			42	3.1%	56	3.5%	13	31.7%	0.4%	142	4.6%	160	4.7%	18	13.0%	0.1%

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

3.損益計算書②　実績と予想【連結】

【連結】

（単位：億円）

	A.2019/3期 第2四半期　実績			**B.2020/3期 第2四半期　実績**			B−A 増減			増減率
	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等	
完成工事高	1,725	1,361	364	2,001	1,606	395	276	245	30	16.0%
完成工事総利益	176	137	40	193	150	43	17	13	3	
（利益率）	10.2%	10.0%	10.9%	9.6%	9.3%	10.9%	−0.6%	−0.7%	0.0%	
一般管理費	94	69	25	97	72	25	3	3	0	
営業利益	82	67	15	96	78	18	14	11	3	17.2%
（利益率）	4.8%	4.9%	4.1%	4.8%	4.8%	4.7%	0.0%	−0.1%	0.6%	
営業外収益	3	10	▲ 7	4	6	▲ 2	2	▲ 3	5	
営業外費用	3	3	0	2	2	0	▲ 2	▲ 2	▲ 0	
経常利益	81	73	8	99	82	16	17	9	8	21.4%
（利益率）	4.7%	5.4%	2.2%	4.9%	5.1%	4.1%	0.2%	−0.3%	1.9%	
特別利益	0	0	0	13	−	13	13	▲ 0	13	
特別損失	14	14	0	1	1	0	▲ 12	▲ 12	▲ 0	
税金等調整前四半期（当期）純利益	68	60	8	110	81	29	43	21	22	63.1%
法人税、住民税及び事業税	19	15	4	19	13	6	0	▲ 2	2	
法人税等調整額	4	3	1	13	12	0	9	9	▲ 1	
親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益	45	42	3	79	56	23	34	13	21	75.9%
（利益率）	2.6%	3.1%	0.7%	4.0%	3.5%	5.9%	1.4%	0.4%	5.2%	

	C.2019/3期 通期　実績			**D.2020/3期 通期　予想**			D−C 増減			増減率
	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等	
完成工事高	3,891	3,071	820	4,260	3,420	840	369	349	20	9.5%
完成工事総利益	455	354	101	484	384	100	29	30	▲ 1	
（利益率）	11.7%	11.5%	12.4%	11.4%	11.2%	11.9%	−0.3%	−0.3%	−0.5%	
一般管理費	191	143	47	204	154	50	13	11	3	
営業利益	265	211	54	280	230	50	15	19	▲ 4	5.8%
（利益率）	6.8%	6.9%	6.6%	6.6%	6.7%	6.0%	−0.2%	−0.2%	−0.6%	
営業外収益	6	12	▲ 6	5	8	▲ 3	▲ 1	▲ 4	3	
営業外費用	5	5	0	5	4	1	▲ 0	▲ 1	1	
経常利益	266	218	48	280	234	46	14	16	▲ 2	5.4%
（利益率）	6.8%	7.1%	5.8%	6.6%	6.8%	5.5%	−0.2%	−0.3%	−0.3%	
特別利益	1	0	1	13	0	13	12	▲ 0	12	
特別損失	56	16	40	1	1	0	▲ 55	▲ 15	▲ 40	
税金等調整前四半期（当期）純利益	211	202	9	292	233	59	81	31	50	38.3%
法人税、住民税及び事業税	73	57	16	70	55	15	▲ 3	▲ 2	▲ 1	
法人税等調整額	5	3	1	19	18	1	14	15	▲ 0	
親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益	133	142	▲ 8	203	160	43	70	18	51	52.5%
（利益率）	3.4%	4.6%	−1.0%	4.8%	4.7%	5.1%	1.4%	0.1%	6.1%	

【連結子会社　7社】
㈱ｶﾞｲｱｰﾄ、ﾃｸﾉｽ㈱、ｹｰｱﾝﾄﾞｲｰ㈱、㈱ﾌｧﾃｯｸ、ﾃｸﾉｽﾍﾟｰｽ・ｸﾘｴｲﾂ㈱、㈱ﾃｸﾆｶﾙｻﾎﾟｰﾄ、華熊営造股份有限公司（台湾）

【持分法適用会社　3社】
笹島建設㈱、共栄機械工事㈱、㈱前田工務店

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

3.損益計算書③　営業外損益および特別損益の内訳

営業外損益の状況（連結）

（単位：億円）

		A.2019/3期 第2四半期　実績			B.2020/3期 第2四半期　実績			B−A 増減		
		連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等
	受取利息配当金	2.0	8.9	▲ 6.9	2.1	5.3	▲ 3.1	0.1	▲ 3.6	3.8
	持分法による投資利益	0.0	−	0.0	1.4	−	1.4	1.4	−	1.4
	その他	0.7	0.8	▲ 0.1	0.9	1.0	▲ 0.1	0.2	0.2	▲ 0.0
営業外収益　計		2.7	9.7	▲ 7.0	4.4	6.3	▲ 1.9	1.7	▲ 3.4	5.1
	支払利息	1.2	1.1	0.1	1.0	1.0	0.0	▲ 0.2	▲ 0.2	▲ 0.0
	シンジケートローン手数料	1.7	1.7	−	0.2	0.2	−	▲ 1.5	▲ 1.5	−
	株式交付費償却	0.2	0.2	−	0.2	0.2	−	−	−	−
	その他	0.4	0.3	0.1	0.5	0.4	0.1	0.1	0.1	0.0
営業外費用　計		3.5	3.4	0.1	1.9	1.8	0.1	▲ 1.6	▲ 1.6	▲ 0.0

特別損益の状況（連結）

（単位：億円）

		A.2019/3期 第2四半期　実績			B.2020/3期 第2四半期　実績			B−A 増減		
		連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等
	固定資産売却益	0.1	−	0.1	0.0	−	0.0	▲ 0.1	−	▲ 0.1
	会員権売却益	0.0	0.0	−	−	−	−	▲ 0.0	▲ 0.0	−
	独占禁止法関連損失引当金戻入額	−	−	−	13.1	−	13.1	13.1	−	13.1
特別利益　計		0.1	0.0	0.1	13.2	−	13.2	13.0	▲ 0.0	13.0
	固定資産除却損	0.1	0.0	0.1	0.1	0.0	0.1	▲ 0.0	▲ 0.0	▲ 0.0
	損害賠償金	−	−	−	1.2	1.2	−	1.2	1.2	−
	偶発損失引当金繰入額	13.5	13.5	−	−	−	−	▲ 13.5	▲ 13.5	−
	その他	0.1	0.1	▲ 0.0	0.1	0.1	0.0	▲ 0.0	▲ 0.0	0.0
特別損失　計		13.7	13.6	0.1	1.4	1.3	0.1	▲ 12.3	▲ 12.3	▲ 0.0

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

4.完成工事高および完成工事総利益（率）（国内）【単体】

- 土木、建築ともに増加していた期首繰越工事を順調に消化し、完成工事高は前年同期から増加
- 完成工事高の増加に伴い、完成工事総利益も増加

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

5.完成工事高および完成工事総利益(率)【連結】

- 単体、子会社ともに順調に推移し完成工事高は前年同期から増加
- 完成工事高の増加に伴い、完成工事総利益も増加

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

6.四半期毎の完成工事高および完成工事総利益（率）の推移【単体】・【連結】

・完成工事高および完成工事総利益(率)ともに第１四半期より増加

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

7.販売費及び一般管理費、営業利益および親会社株主に帰属する四半期純利益の推移【連結】

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

8.貸借対照表① 資産【連結】

【連結貸借対照表】(資産)

(単位:億円)

	A.2019/3期			B.2019/9期			B−A		
	連 結	単 体	子会社等	連 結	単 体	子会社等	連 結	単 体	子会社等
現金預金	824	630	194	887	682	205	62	52	10
受取手形・完成工事未収入金等	1,757	1,491	266	1,491	1,262	229	▲ 266	▲ 229	▲ 37
未成工事支出金	73	59	14	65	55	10	▲ 8	▲ 5	▲ 3
未収入金	157	169	▲ 12	161	169	▲ 8	4	0	4
その他	70	63	7	84	76	9	14	13	2
貸倒引当金	▲ 2	▲ 2	▲ 0	▲ 2	▲ 1	▲ 0	0	0	0
流動資産合計	2,879	2,411	468	2,687	2,242	445	▲ 193	▲ 169	▲ 24
建物及び構築物	67	30	38	76	38	38	8	9	▲ 0
土地	146	117	29	148	118	30	2	2	0
その他	35	16	19	28	10	18	▲ 7	▲ 7	▲ 0
有形固定資産合計	248	163	86	251	166	85	3	3	▲ 0
無形固定資産合計	5	3	1	5	4	1	0	0	▲ 0
投資有価証券・関係会社株式	244	262	▲ 18	239	262	▲ 23	▲ 6	▲ 0	▲ 5
その他	161	110	51	147	97	50	▲ 14	▲ 13	▲ 1
貸倒引当金	▲ 2	▲ 0	▲ 2	▲ 2	▲ 0	▲ 2	0	0	0
投資等合計	404	372	32	384	359	25	▲ 19	▲ 13	▲ 7
固定資産合計	657	538	119	641	528	112	▲ 16	▲ 9	▲ 7
株式交付費	1	1	−	1	1	−	▲ 0	▲ 0	−
繰延資産合計	1	1	−	1	1	−	▲ 0	▲ 0	−
資産合計	3,537	2,950	588	3,328	2,771	557	▲ 209	▲ 179	▲ 31

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

8.貸借対照表②　負債・純資産【連結】

【連結貸借対照表】(負債・純資産)

(単位:億円)

	A.2019/3期			B.2019/9期			B−A		
	連　結	単　体	子会社等	連　結	単　体	子会社等	連　結	単　体	子会社等
支払手形・工事未払金・電子記録債務等	1,201	997	204	986	826	160	▲ 214	▲ 171	▲ 43
短期借入金	30	28	2	32	30	2	2	2	▲ 0
未払法人税等	48	45	3	22	19	3	▲ 27	▲ 26	▲ 1
未成工事受入金	147	135	13	164	145	18	16	11	6
預り金	194	178	16	274	253	20	79	75	4
偶発損失引当金	107	107	0	91	90	0	▲ 17	▲ 17	−
独占禁止法関連損失引当金	39	−	39	26	−	26	▲ 13	−	▲ 13
賞与引当金	39	26	13	33	20	13	▲ 6	▲ 6	0
その他	105	92	13	66	58	8	▲ 39	▲ 34	▲ 5
流動負債合計	1,911	1,608	304	1,693	1,442	251	▲ 218	▲ 166	▲ 52
長期借入金	98	98	0	92	91	0	▲ 7	▲ 7	▲ 0
退職給付に係る負債/退職給付引当金	165	132	33	164	132	32	▲ 1	0	▲ 1
その他	14	12	2	4	2	2	▲ 10	▲ 10	▲ 0
固定負債合計	277	242	35	259	225	34	▲ 18	▲ 17	▲ 1
負債合計	2,188	1,850	339	1,952	1,667	285	▲ 236	▲ 183	▲ 53
株主資本合計	1,325	1,075	250	1,357	1,084	273	32	9	23
その他の包括利益累計額	24	24	▲ 0	18	19	▲ 1	▲ 6	▲ 5	▲ 1
純資産合計	1,349	1,100	249	1,375	1,104	272	27	4	23
負債及び純資産合計	3,537	2,950	588	3,328	2,771	557	▲ 209	▲ 179	▲ 31
(自己資本比率)	38.1%	37.3%	42.4%	41.3%	39.8%	48.8%	+3.2%	+2.5%	+6.4%

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

9.自己資本、自己資本比率およびROE【連結】

・利益の積み上げにより、自己資本比率は４０％を超える

自己資本、自己資本比率およびROEの状況

（単位：億円）

	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3（予想）
自己資本	649	699	803	837	1,264	1,279	1,349	1,375	1,500
総資本	2,555	2,459	2,719	2,674	3,337	3,213	3,537	3,328	－
自己資本比率	25.4%	28.4%	29.5%	31.3%	37.9%	39.8%	38.1%	41.3%	－
親会社株主に帰属する当期（四半期）純利益	121	70	164	60	158	45	133	79	203
ROE（自己資本利益率）	20.4%	－	22.6%	－	15.3%	－	10.2%	－	14.3%

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

10. 配当金【連結】（通期ベース）

・期首計画どおり前期より２０円の増配を行い１２０円に

配当金の状況

（単位：億円）

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3（予想）
発行済株式数	377,544,607株	377,544,607株	46,805,660株	46,805,660株	46,805,660株
自己株式数	▲2,794,454株	▲3,097,013株	▲22,471株	▲36,826株	▲39,990株
1株当たり配当額	4.00円	7.00円	90.00円	100.00円	120.00円
配当金総額	15	26	42	47	56
親会社株主に帰属する当期純利益	121	164	158	133	203
1株当たり当期純利益	32.36円	43.99円	389.63円	285.49円	435.63円
配当性向	12.4%	15.9%	23.1%	35.0%	27.5%

※1　2017年10月1日に普通株式10株につき1株の割合で併合しております。

※2　配当性向は、「1株当たり配当額÷1株当たり当期純利益」で算出しております。

配当性向の推移

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

11.有利子負債【連結】

・有利子負債の圧縮が進み財務健全性を維持

有利子負債の推移

（単位：億円）

	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9
有利子負債残高	178	164	154	144	145	136	128	124
D/Eレシオ	0.27	0.24	0.19	0.17	0.11	0.11	0.10	0.09

※D/Eレシオ
有利子負債÷自己資本
企業の財務健全性を見る指標のひとつであり、数値が低いほど財務内容が安定している。

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

12.キャッシュ・フロー【連結】

・膨らんでいた売上債権の回収が進み、営業活動によるＣＦは増加

キャッシュ・フロー

（単位：億円）

	2015/9	2016/9	2017/9	2018/9	2019/9
営業活動によるキャッシュ・フロー	▲ 27	109	3	67	129
投資活動によるキャッシュ・フロー	0	▲ 15	▲ 19	▲ 17	▲ 14
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 23	▲ 29	▲ 37	▲ 53	▲ 52

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

13.設備投資、減価償却費、研究開発費の推移【連結】

設備投資等の状況(連結)　（単位:億円）

	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9
設備投資	22	16	32	19
減価償却費	13	6	13	7
研究開発費	15	9	18	9

	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3(予想)
設備投資	42	16	74	13	48
減価償却費	17	9	19	10	22
研究開発費	20	11	23	11	27

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

14.住友林業との協業状況

・各分野で協業を推し進め、具体的案件にも取り組み中

協業分野	現況(～2019.9)	当面の目標(2019.10～)
木化･緑化関連建設事業	■ 中大規模木造建築案件を共同企業体にて受注 ■ 木質内装空間の提案による大型案件の受注 ■ 中大規模木造建築の具体的案件が進展中 ■ リノベーション案件も複数件受注 etc	■ 中大規模木造建築案件の受注 ■ 大型リノベーション案件の受注 ■ 環境不動産への取組・受注拡大 etc
再生可能エネルギー事業	■ 木質バイオマス発電の事業化を推進中 ■ 風力発電事業等その他の再生可能エネルギー事業案件にも取組中 etc	■ バイオマス発電の共同事業化開始 ■ その他の再生可能エネルギー事業に関する出資・受注 etc
海外事業	■ タイでの住友林業の超高層コンドミニアム不動産開発事業において建設技術支援の実施 ■ インドネシア等、その他アジア地域における超高層コンドミニアム関連事業を検討中 etc	■ タイをはじめ東南アジアを中心とした不動産開発事業への参入 ■ 建設会社とのアライアンス etc
周辺事業領域 （ヘルスケア･開発商品販売他）	■ 海外からの鉄骨調達サプライチェーンを構築 ■ 住友林業の国内外拠点を活用した当社技術開発商品の販路を開拓中 etc	■ 鉄骨建方治具(エースアップ)のリース事業の拡大(増産) ■ 在宅自立歩行支援器(フローラ・テンダー)の販売 etc
共同研究開発 （新工法･部材･ロボティクス他）	■ 木造CLT壁の２時間耐火構造の大臣認定 ■ W350計画実現に向け、両社共同での技術・研究開発を実施中 ■ JAXA と「林業機械システムの自動化による省力化の研究」の共同研究契約を締結 etc	■ 主要構造部(柱・梁・床)の1～3時間耐火構造の大臣認定 ■ W350計画実現に向けたW30の実施 ■ 林業機械システムの自動化、省力化技術の開発 etc

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.

15.投資計画の進捗状況

・投資案件を慎重に吟味しつつ、加速度的に推進中

中計成長投資 600億円規模	現況(～2019.9) 約100億円	今後の投資予定(2019.10～)
国内／海外 アライアンス 230億円	■ 木造建築・インフラ大更新の推進にかかるアライアンスを検討中 ■ 海外での事業拡大に向け、海外子会社(華熊)へ追加出資 etc	■ 木造建築関連会社とのアライアンス ■ 海外事業パートナーとのアライアンス ■ その他国内アライアンスの推進 etc
再エネ／ＰＦＩ等 70億円	■ 木質バイオマス発電の事業化を推進中 ■ 太陽光発電の事業化を推進中(※事業認可取得済) ■ 海外ＭＯＭ事業を拡大 etc	■ 木質バイオマス発電事業への投資 ■ 太陽光発電事業への投資 ■ ＰＰＰ/ＰＦＩ/コンセッション事業への投資 etc
国内不動産 210億円	■ 複数の国内不動産を取得 ■ 「飯田橋駅東口周辺地区まちづくり協議会」に参画し、「まちづくり構想」を新宿区に提出 etc	■ 国内収益不動産の取得を検討 ■ 飯田橋再開発をはじめとする国内再開発事業の推進 etc
海外不動産 30億円	■ 台湾における不動産事業会社の設立を検討中 ■ 東南アジア諸国における不動産開発事業への参画を検討中 etc	■ 台湾における再開発事業の着手 ■ 東南アジア諸国の不動産開発事業への投資 etc
技術開発等 60億円	■ 無人化施工、木造建築、在宅自立歩行支援器(フローラ・テンダー)等の各種技術開発 ■ 研修施設の新設 ■ 全社基幹システムの再構築を検討中 etc	■ 無人化施工、木造建築、ＺＥＢ技術等の各種技術開発の継続 ■ 土木事業用の大型機械の開発 ■ 全社基幹システムの開発 etc

Copyright © 2019 KUMAGAIGUMI Co.,LTD All Rights Reserved.