

2022年3月期 決算説明資料

2022年5月18日



株式会社 熊谷組



Agenda

1.ハイライト	P2
2.受注高① 実績と予想【単体】	P3
受注高② 推移【単体】	P4
受注高③ 土木(国内)【単体】	P5
受注高④ 建築(国内)【単体】	P6
3.損益計算書① 実績と予想【単体】	P7
損益計算書② 実績と予想【連結】	P8
損益計算書③ 営業外損益および特別損益の内訳	P9
4.完成工事高および完成工事総利益(率)(国内)【単体】	P10
5.完成工事高および完成工事総利益(率)【連結】	P11
6.四半期毎の完成工事高および完成工事総利益(率)の推移【単体】・【連結】	P12
7.販売費及び一般管理費、営業利益および経常利益の推移【連結】	P13
8.連結子会社の業績	P14
9.貸借対照表① 資産【連結】	P15
貸借対照表② 負債・純資産【連結】	P16
10.自己資本、自己資本比率およびROE【連結】	P17
11.配当金【連結】	P18
12.有利子負債【連結】	P19
13.キャッシュ・フロー【連結】	P20
14.設備投資、減価償却費、研究開発費の推移【連結】	P21
15.住友林業との協業状況	P22
16.新型コロナウイルスの感染拡大による影響	P23

1.ハイライト

1	受注高増加【単体】 ・企業の設備投資意欲の回復もあり前期及び期首計画値を上回る
2	完成工事高減少。各利益とも減益【連結】 ・繰越高の減少、複数の土木工事の中断により完成工事高は減少 ・完成工事高の減少、完成工事総利益率の低下により減益
3	2023年3月期見通し ・繰越高の増加、子会社の増収により完成工事高は増加 ・不透明な経済環境や原材料高を織込み営業利益微増を予想
4	株主還元 ・配当は22/3期は120円/株、23/3期は130円/株を予定 ・現中期経営計画期間に総額100億円規模の自己株式の取得方針を決定 22/3期は40億円の取得を実施、23/3期も引き続き40億円の取得を予定

2.受注高① 実績と予想【単体】

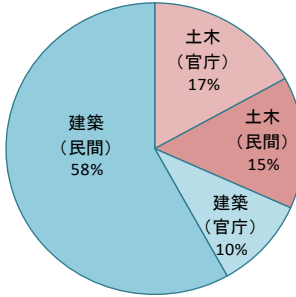
【単体】

			A.2021/3期 通期 実績	B.2022/3期 通期 期首計画	C.2022/3期 通期 実績	C-A 増減		C-B 増減	
							増減率		増減率
国 内		官 庁	454	710	596	142	31.3%	▲ 114	-16.1%
		民 間	547	390	512	▲ 35	-6.4%	122	31.4%
	土 木		1,001	1,100	1,108	107	10.7%	8	0.8%
		官 庁	140	300	359	219	156.9%	59	19.7%
	民 間	1,674	1,900	2,034	360	21.5%	134	7.1%	
			1,814	2,200	2,393	579	31.9%	193	8.8%
			2,815	3,300	3,501	686	24.4%	201	6.1%
	海 外		18	50	1	▲ 18	-95.3%	▲ 49	-98.2%
受注高			2,834	3,350	3,502	669	23.6%	152	4.5%

(単位: 億円)

(国内受注高官民構成)

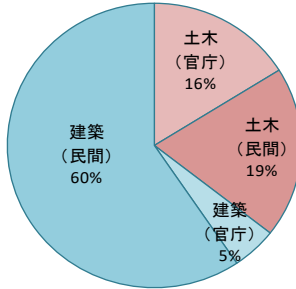
D.2023/3期 通期 次期計画	D-C 増減	増減率
770	174	29.2%
380	▲132	-25.8%
1,150	42	3.8%
330	▲29	-8.1%
2,120	86	4.2%
2,450	57	2.4%
3,600	99	2.8%
120	119	-
3,720	218	6.2%



2022/3期
実績

【当期に受注した主な工事】

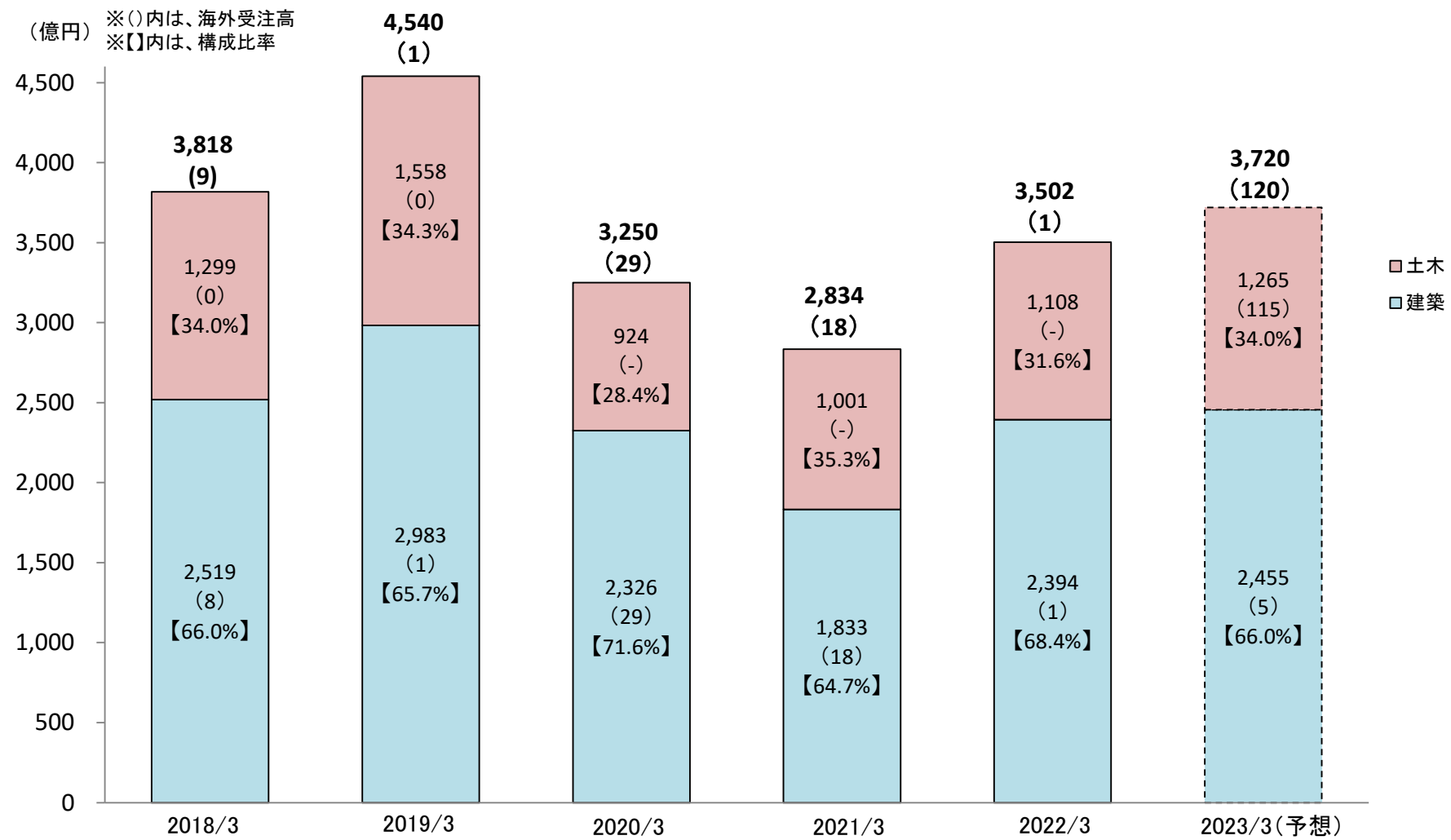
土建	官民	発注者	工事名	所在地	完成時期
土木	官庁	中日本高速道路株式会社	東名高速道路(特定更新等)酒匂川橋他2橋床版取替工事	神奈川県	2025/7
土木	官庁	中日本高速道路株式会社	名古屋第二環状自動車道西條高架橋他16橋耐震補強工事	愛知県	2025/7
土木	民間	株式会社ミダック	奥山の杜クリーンセンター第2・3・4工区埋立地建設工事	静岡県	2026/6
土木	民間	九州電力株式会社	黒川第一発電所総合更新(復旧)工事のうち土木本工事、土木除却工事(第1工区)	熊本県	2027/3
建築	民間	アパホーム株式会社・アパマンション株式会社	(仮称)アパホテル&リゾート<大阪難波駅タワー>新築工事	大阪府	2024/9
建築	民間	西新宿五丁目中央南地区市街地再開発組合	西新宿五丁目中央南地区第一種市街地再開発事業 施設建築物等新築工事	東京都	2025/2
建築	民間	三井不動産レジデンシャル株式会社	(仮称)幕張新都心若葉住宅地区計画(B-5街区)	千葉県	2024/5
建築	官庁	地方独立行政法人那覇市立病院	新那覇市立病院(仮称)病院棟建設工事	沖縄県	2025/3



2021/3期
実績

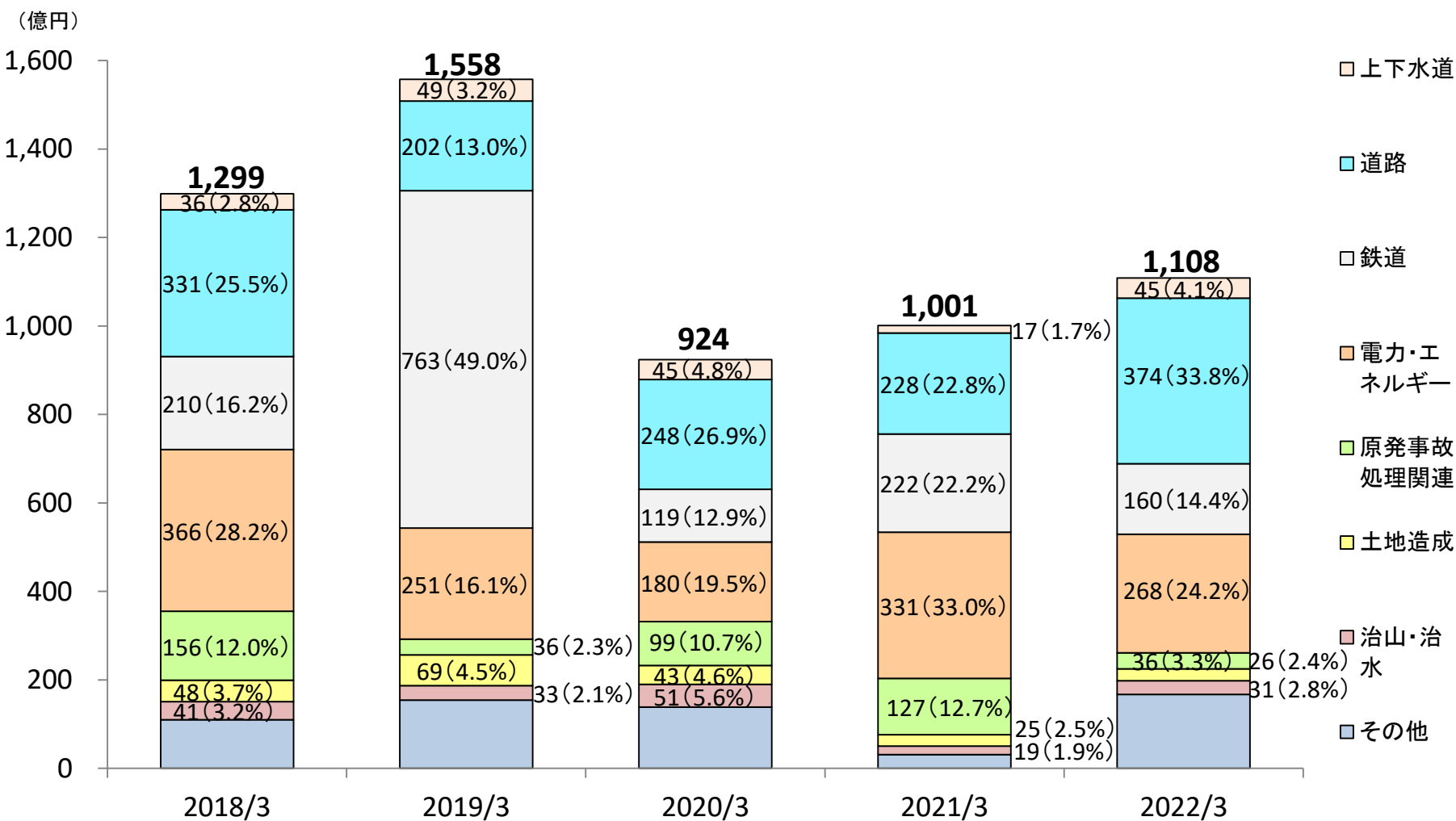
2.受注高② 推移【単体】

- ・企業の設備投資意欲の回復もあり前期、期首計画値を上回る
- ・23/3期も設備投資の回復基調の継続を見込み増加の見通し



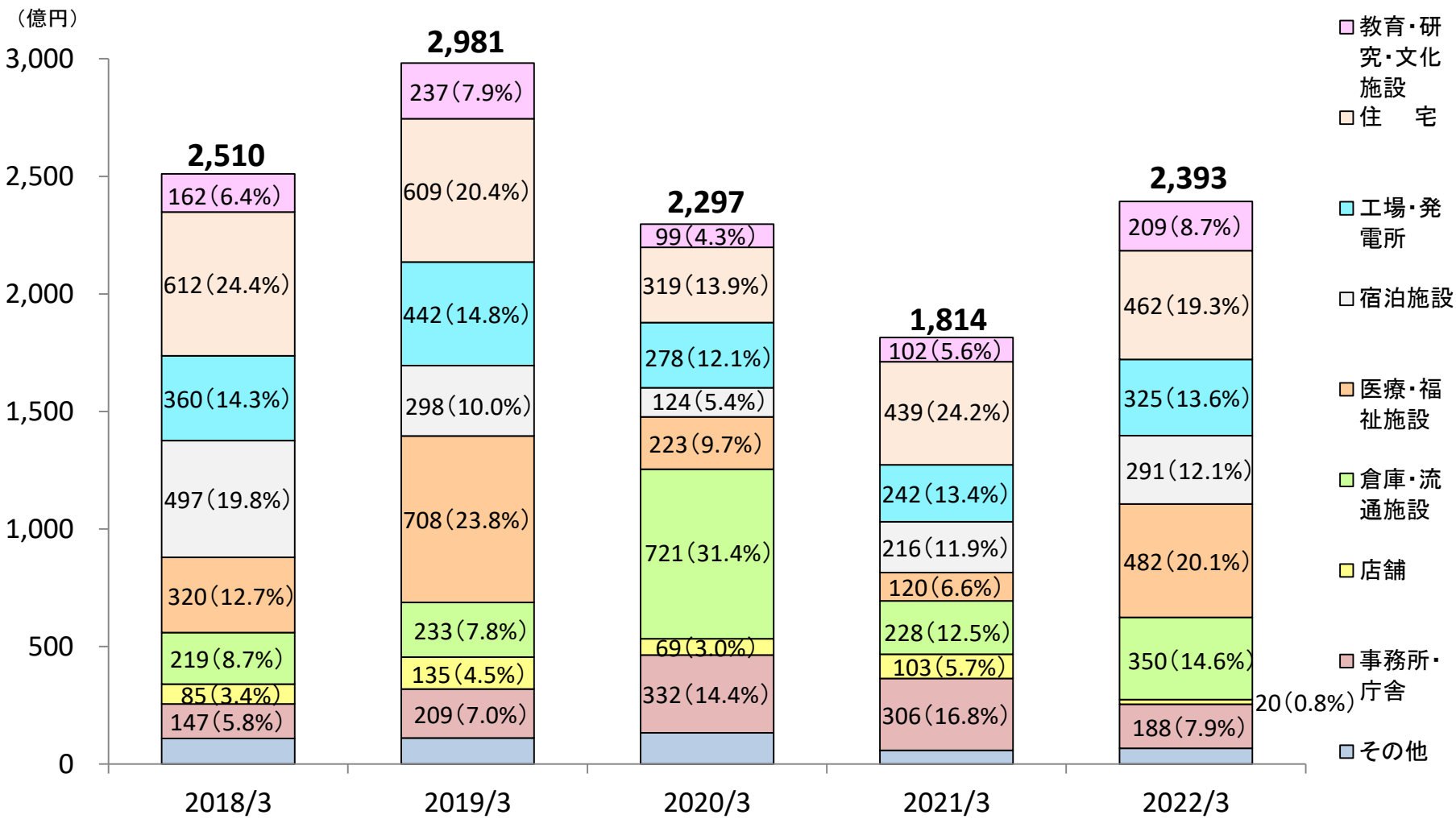
2.受注高③ 土木(国内)【単体】

- ・ 高速道路大規模更新関連で大型案件を複数受注し道路分野が増加



2.受注高④ 建築(国内)【単体】

- 大型のサービス付き高齢者住宅、官庁工事の落札で医療・福祉施設分野が増加



3.損益計算書① 実績と予想【単体】

【単体】

(単位:億円)

			A.2021/3期		B.2022/3期		C.2022/3期		C-A			C-B			D.2023/3期		D-C		
			通期 実績		通期 期首計画		通期 実績		増減			増減			通期 次期計画		増減		
			利益率		利益率		利益率		増減率 利益率			増減率 利益率			利益率		増減率 利益率		
	国内	土木	1,214		1,050		941		▲ 274	-22.5%		▲ 109	-10.4%		1,000		59	6.3%	
		建築	2,369		2,370		2,357		▲ 12	-0.5%		▲ 13	-0.5%		2,320		▲ 37	-1.6%	
			3,584		3,420		3,298		▲ 286	-8.0%		▲ 122	-3.6%		3,320		22	0.7%	
	海外		18		20		12		▲ 6	-33.2%		▲ 8	-38.2%		20		8	61.9%	
完成工事高			3,602		3,440		3,310		▲ 292	-8.1%		▲ 130	-3.8%		3,340		30	0.9%	
	国内	土木	137	11.3%	118	11.2%	91	9.7%	▲ 47		-1.6%	▲ 27		-1.5%	105	10.5%	14		0.8%
		建築	238	10.0%	250	10.5%	242	10.3%	4		0.3%	▲ 8		-0.2%	234	10.1%	▲ 8		-0.2%
			375	10.5%	368	10.8%	333	10.1%	▲ 42		-0.4%	▲ 35		-0.7%	339	10.2%	6		0.1%
	海外		1	5.0%	1	5.0%	1	5.7%	▲ 0		0.7%	▲ 0		0.7%	2	10.0%	1		4.3%
完成工事総利益			376	10.4%	369	10.7%	333	10.1%	▲ 43	-11.3%	-0.3%	▲ 36	-9.7%	-0.6%	341	10.2%	8	2.3%	0.1%
	人件費		75		72		76		1			4			83		7		
	物件費		76		84		79		3			▲ 5			87		8		
	一般管理費		152		156		156		4			▲ 0			170		14		
営業利益			224	6.2%	213	6.2%	178	5.4%	▲ 47	-20.8%	-0.8%	▲ 35	-16.6%	-0.8%	171	5.1%	▲ 7	-3.8%	-0.3%
営業外収益			16		16		25		9			9			21		▲ 4		
営業外費用			5		3		3		▲ 2			0			5		2		
経常利益			235	6.5%	226	6.6%	200	6.0%	▲ 36	-15.2%	-0.5%	▲ 26	-11.7%	-0.6%	187	5.6%	▲ 13	-6.3%	-0.4%
特別利益			1		0		1		▲ 0			1			0		▲ 1		
特別損失			22		0		9		▲ 13			9			0		▲ 9		
税引前当期純利益			215		226		192		▲ 23	-10.7%		▲ 34	-15.1%		187		▲ 5	-2.5%	
法人税、住民税及び事業税			51		65		59		7			▲ 6			52		▲ 7		
法人税等調整額			13		3		▲ 4		▲ 17			▲ 7			2		6		
当期純利益			150	4.2%	158	4.6%	137	4.1%	▲ 13	-8.8%	-0.1%	▲ 21	-13.1%	-0.5%	133	4.0%	▲ 4	-3.1%	-0.1%

3.損益計算書② 実績と予想【連結】

【連結】

(単位:億円)

	A.2021/3期			B.2022/3期			C.2022/3期			C-A				C-B				D.2023/3期			D-C			
	通期 実績			通期 期首計画			通期 実績			増減			増減率	増減			増減率	通期 次期計画			増減			増減率
	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等		連結	単体	子会社等		連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等	
完成工事高	4,502	3,602	900	4,510	3,440	1,070	4,252	3,310	942	▲ 250	▲ 292	42	-5.6%	▲ 258	▲ 130	▲ 128	-5.7%	4,420	3,340	1,080	168	30	138	3.9%
完成工事総利益	481	376	105	478	369	109	435	333	101	▲ 46	▲ 43	▲ 4		▲ 43	▲ 36	▲ 8		458	341	117	23	8	16	
(利益率)	10.7%	10.4%	11.7%	10.6%	10.7%	10.2%	10.2%	10.1%	10.8%	-0.5%	-0.3%	-0.9%		-0.4%	-0.6%	0.6%		10.4%	10.2%	10.8%	0.2%	0.1%	0.0%	
一般管理費	200	152	49	208	156	52	207	156	52	7	4	3		▲ 1	▲ 0	▲ 0		226	170	56	19	14	4	
営業利益	281	224	56	270	213	57	227	178	50	▲ 53	▲ 47	▲ 7	-19.0%	▲ 43	▲ 35	▲ 7	-15.8%	232	171	61	5	▲ 7	11	2.0%
(利益率)	6.2%	6.2%	6.2%	6.0%	6.2%	5.3%	5.3%	5.4%	5.3%	-0.9%	-0.8%	-0.9%		-0.7%	-0.8%	0.0%		5.2%	5.1%	5.6%	-0.1%	-0.3%	0.3%	
営業外収益	9	16	▲ 7	7	16	▲ 9	13	25	▲ 12	4	9	▲ 5		6	9	▲ 3		8	21	▲ 13	▲ 5	▲ 4	▲ 1	
営業外費用	6	5	0	3	3	0	3	3	0	▲ 3	▲ 2	▲ 0		0	0	0		5	5	0	2	2	▲ 0	
経常利益	284	235	49	274	226	48	237	200	38	▲ 47	▲ 36	▲ 11	-16.4%	▲ 37	▲ 26	▲ 10	-13.4%	235	187	48	▲ 2	▲ 13	10	-1.0%
(利益率)	6.3%	6.5%	5.4%	6.1%	6.6%	4.5%	5.6%	6.0%	4.0%	-0.7%	-0.5%	-1.4%		-0.5%	-0.6%	-0.5%		5.3%	5.6%	4.4%	-0.3%	-0.4%	0.4%	
特別利益	1	1	0	0	0	0	1	1	1	▲ 0	▲ 0	0		1	1	1		0	0	0	▲ 1	▲ 1	▲ 1	
特別損失	24	22	3	1	0	1	10	9	1	▲ 15	▲ 13	▲ 2		9	9	▲ 0		1	0	1	▲ 9	▲ 9	0	
税金等調整前当期純利益	261	215	46	273	226	47	229	192	37	▲ 32	▲ 23	▲ 9	-12.2%	▲ 44	▲ 34	▲ 10	-16.0%	234	187	47	5	▲ 5	10	2.1%
法人税、住民税及び事業税	66	51	15	82	65	17	73	59	14	6	7	▲ 1		▲ 9	▲ 6	▲ 3		70	52	18	▲ 3	▲ 7	4	
法人税等調整額	15	13	2	5	3	2	▲ 2	▲ 4	2	▲ 17	▲ 17	▲ 0		▲ 7	▲ 7	0		2	2	0	4	6	▲ 2	
親会社株主に帰属する当期純利益	179	150	29	186	158	28	159	137	21	▲ 21	▲ 13	▲ 8	-11.6%	▲ 27	▲ 21	▲ 7	-14.8%	162	133	29	3	▲ 4	8	2.2%
(利益率)	4.0%	4.2%	3.2%	4.1%	4.6%	2.6%	3.7%	4.1%	2.3%	-0.3%	-0.1%	-0.9%		-0.4%	-0.5%	-0.3%		3.7%	4.0%	2.7%	0.0%	-0.1%	0.4%	

【連結子会社 7社】
(株)カィアート、テクノス(株)、ケーアンドイー(株)、(株)ファテック、テクノスペース・クリエイツ(株)、(株)テクニカルサポート、華熊營造股份有限公司（台湾）

【持分法適用会社 3社】
笹島建設(株)、共栄機械工事(株)、(株)前田工務店

3.損益計算書③ 営業外損益および特別損益の内訳

営業外損益の状況(連結) (単位: 億円)

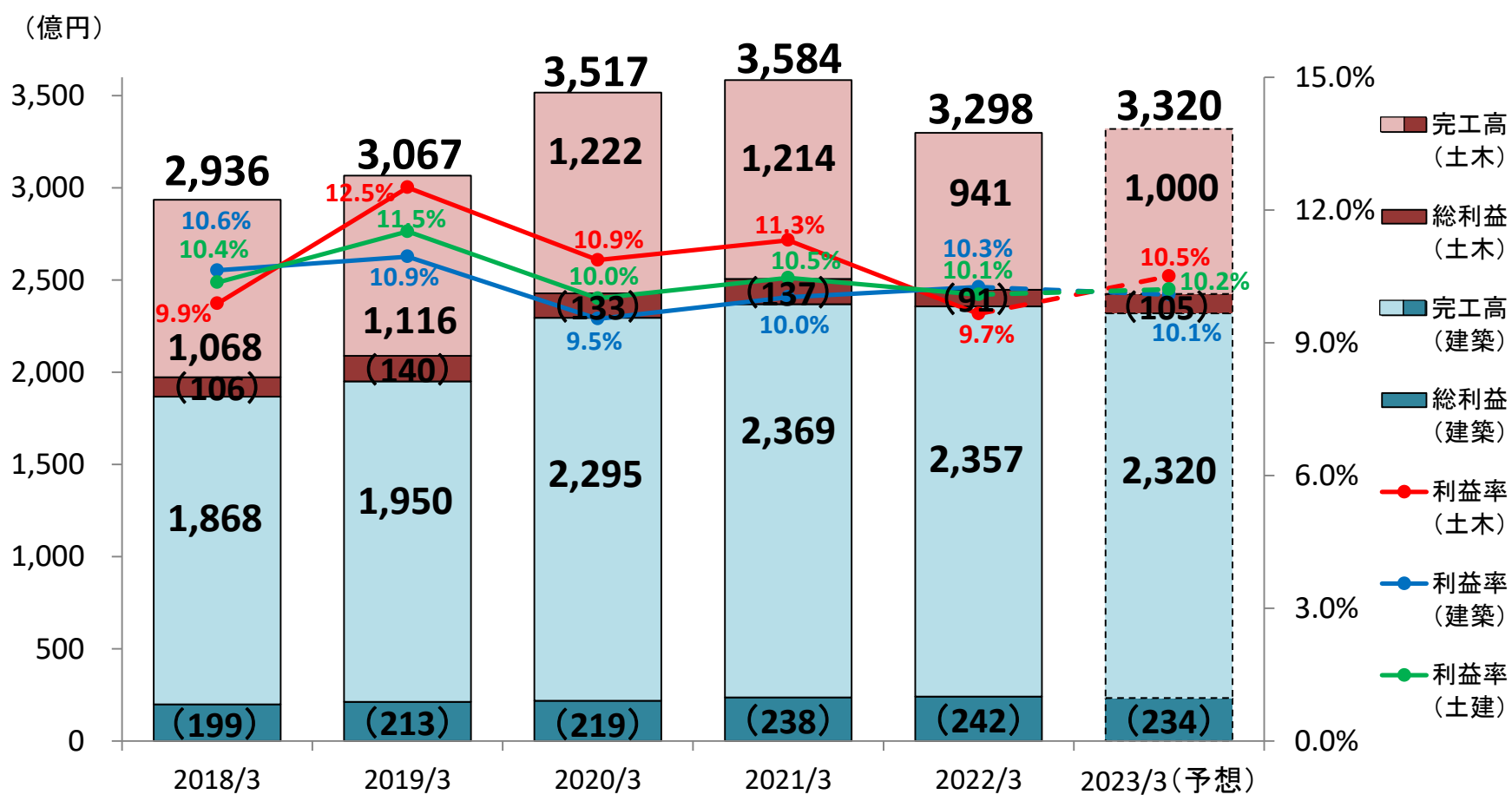
	A.2021/3期 通期 実績			B.2022/3期 通期 実績			B-A 増減		
	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等
受取利息配当金	4.1	13.9	▲ 9.8	6.0	20.7	▲ 14.7	1.9	6.8	▲ 4.9
持分法による投資利益	2.3	-	2.3	2.5	-	2.5	0.2	-	0.2
為替差益	0.2	0.2	0.1	1.7	1.5	0.2	1.4	1.3	0.2
偶発損失引当金戻入額	-	-	-	1.2	1.1	0.0	1.2	1.1	0.0
その他	2.4	2.4	0.0	1.7	1.7	▲ 0.0	▲ 0.8	▲ 0.7	▲ 0.1
営業外収益 計	9.1	16.4	▲ 7.4	13.0	25.0	▲ 12.0	3.9	8.5	▲ 4.6
支払利息	1.9	1.9	0.0	1.7	1.7	0.0	▲ 0.2	▲ 0.1	▲ 0.0
シンジケートローン手数料	2.1	2.1	-	0.7	0.7	-	▲ 1.4	▲ 1.4	-
その他	1.7	1.5	0.2	0.7	0.7	▲ 0.0	▲ 1.0	▲ 0.8	▲ 0.2
営業外費用 計	5.7	5.5	0.3	3.1	3.1	0.0	▲ 2.6	▲ 2.4	▲ 0.3

特別損益の状況(連結) (単位: 億円)

	A.2021/3期 通期 実績			B.2022/3期 通期 実績			B-A 増減		
	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等	連結	単体	子会社等
補助金収入	-	-	-	0.7	0.7	-	0.7	0.7	-
受取和解金	1.0	1.0	-	-	-	-	▲ 1.0	▲ 1.0	-
その他	0.4	0.2	0.2	0.7	0.1	0.6	0.3	▲ 0.1	0.4
特別利益 計	1.4	1.2	0.2	1.4	0.8	0.6	▲ 0.1	▲ 0.5	0.4
損害賠償金	2.4	1.6	0.8	3.9	3.7	0.3	1.5	2.0	▲ 0.5
感染症対策費用	2.7	2.2	0.5	2.5	2.2	0.3	▲ 0.2	▲ 0.1	▲ 0.2
偶発損失引当金繰入額	12.8	12.8	0.0	-	-	-	▲ 12.8	▲ 12.8	▲ 0.0
債権譲渡損	4.6	4.6	-	-	-	-	▲ 4.6	▲ 4.6	-
その他	2.0	0.6	1.4	3.1	2.7	0.4	1.1	2.1	▲ 1.0
特別損失 計	24.5	21.8	2.7	9.5	8.6	0.9	▲ 15.0	▲ 13.3	▲ 1.7

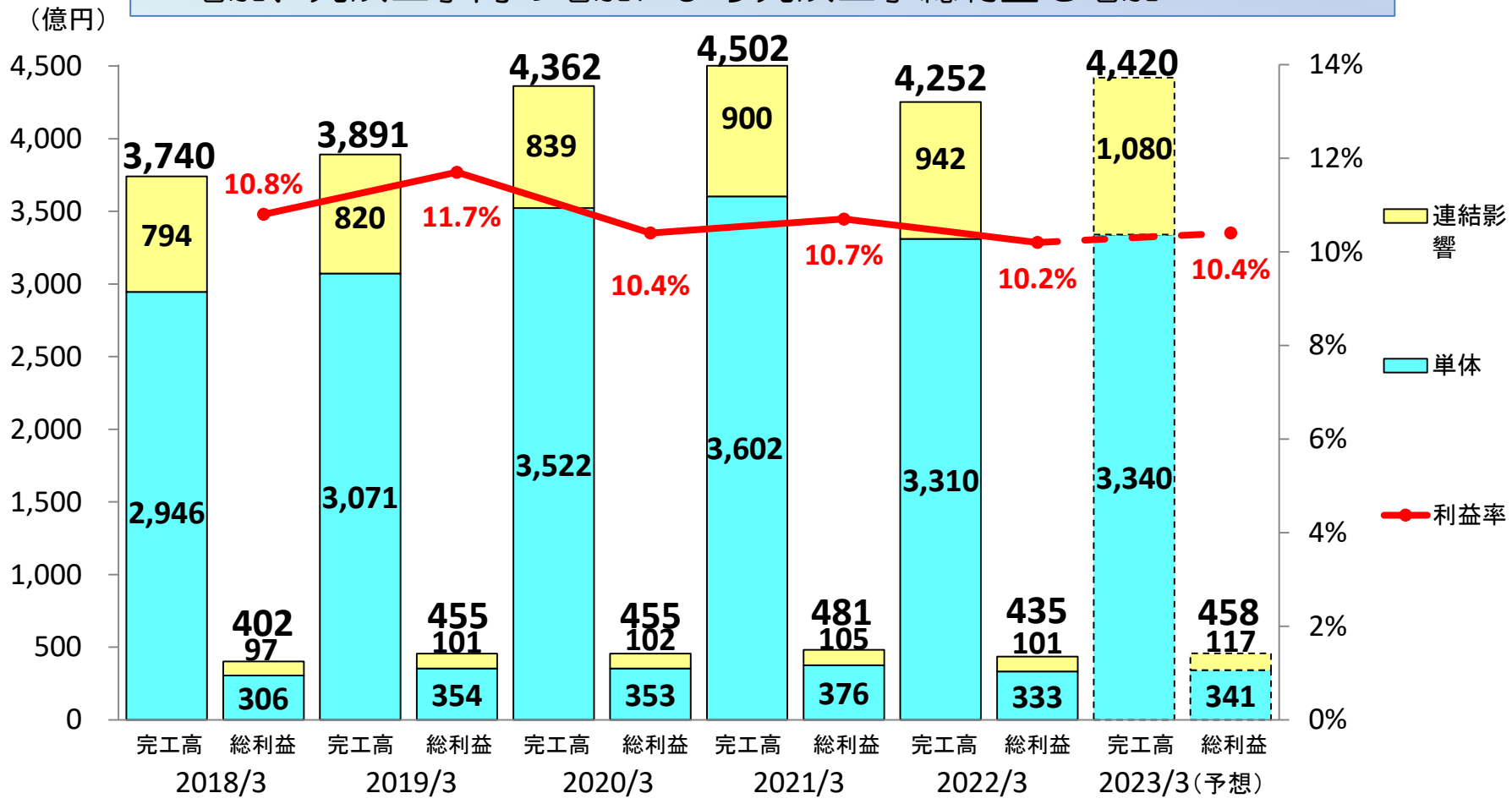
4.完成工事高および完成工事総利益(率)(国内)【単体】

- ・ 繰越高の減少、複数の土木工事の中断により完成工事高は減少
- ・ 完成工事高の減少、利益率の低下により完成工事総利益も減少
- ・ 23/3期は完成工事高、完成工事総利益とも微増

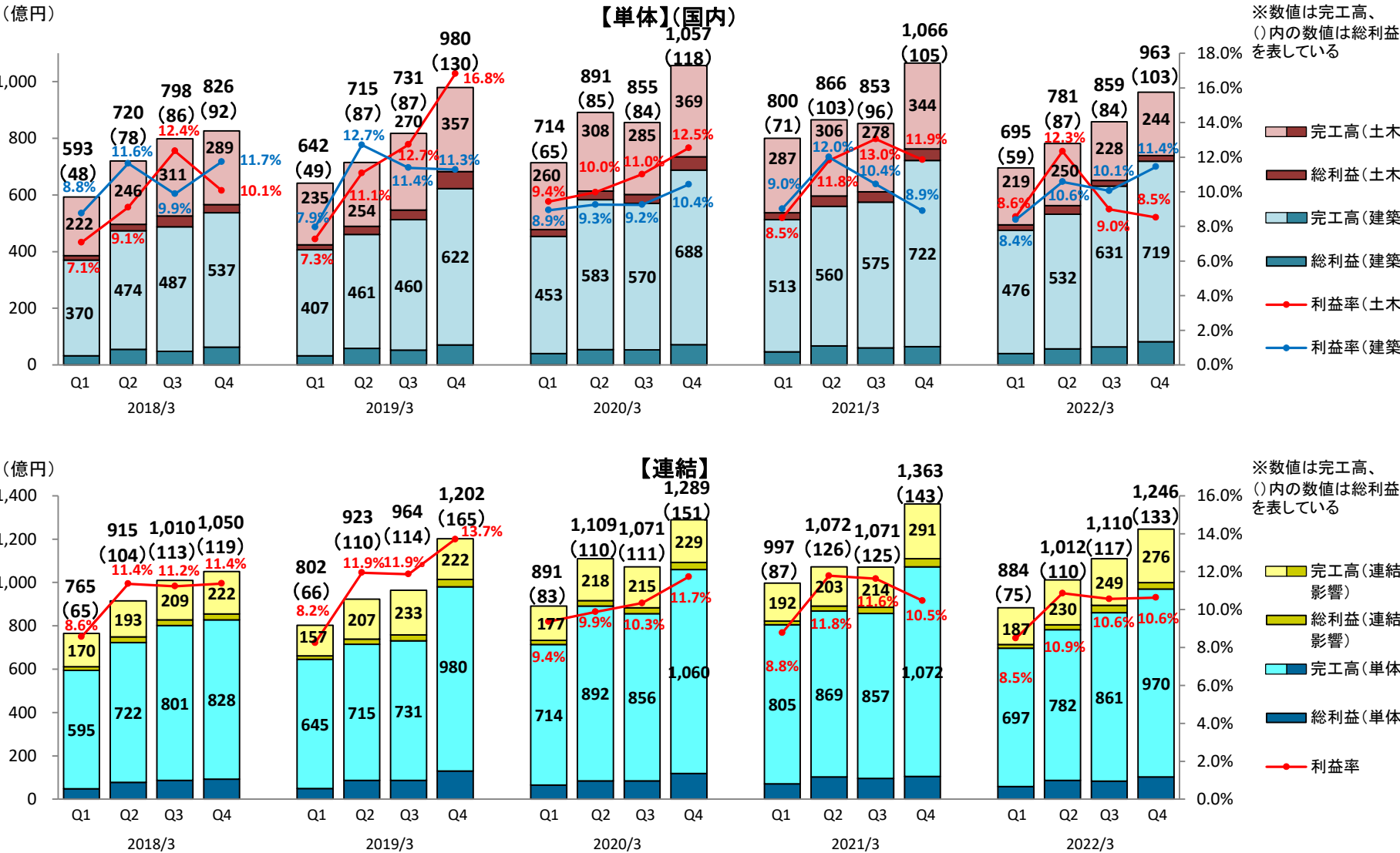


5.完成工事高および完成工事総利益(率)【連結】

- 子会社は増収となるも単体影響により連結完成工事高は減少
- 単体・子会社ともに利益率が低下し利益額減少
- 23/3期は繰越高の増加、子会社の増収により完成工事高は増加、完成工事高の増加により完成工事総利益も増加



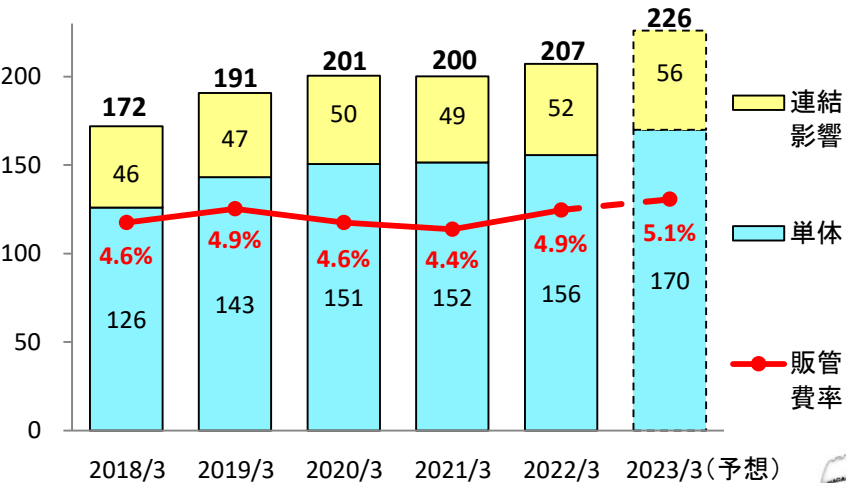
6.四半期毎の完成工事高および完成工事総利益(率)の推移【単体】・【連結】



7.販売費及び一般管理費、営業利益および経常利益の推移【連結】

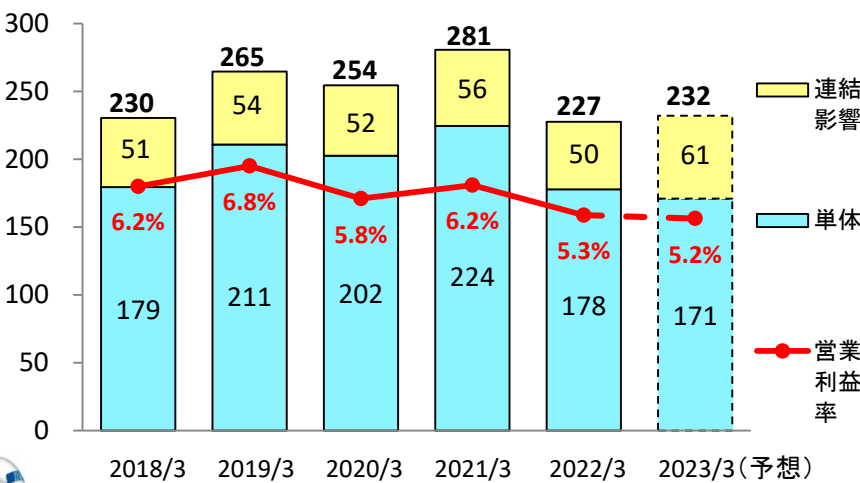
(億円)

販売費及び一般管理費の推移



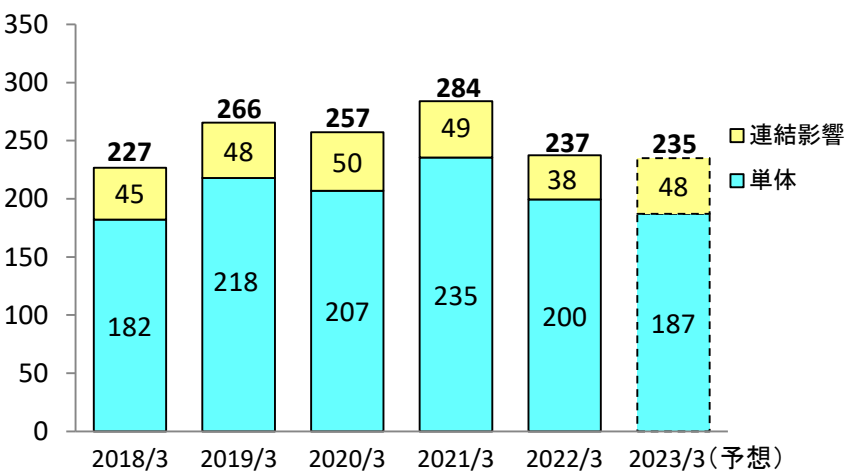
(億円)

営業利益の推移



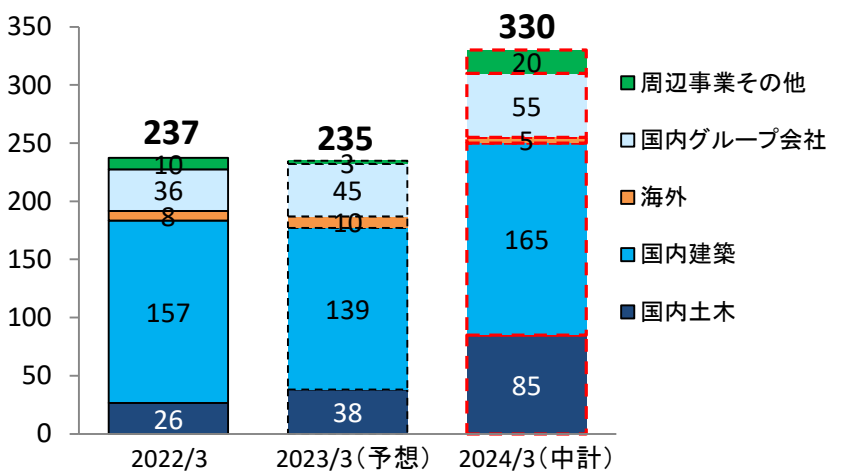
(億円)

経常利益の推移



(億円)

中期経営計画 財務目標(経常利益)



8.連結子会社の業績

・台湾の子会社が大幅に増収・増益となるも、国内子会社はコロナ影響による前期繰越工事の減少等により減収・減益

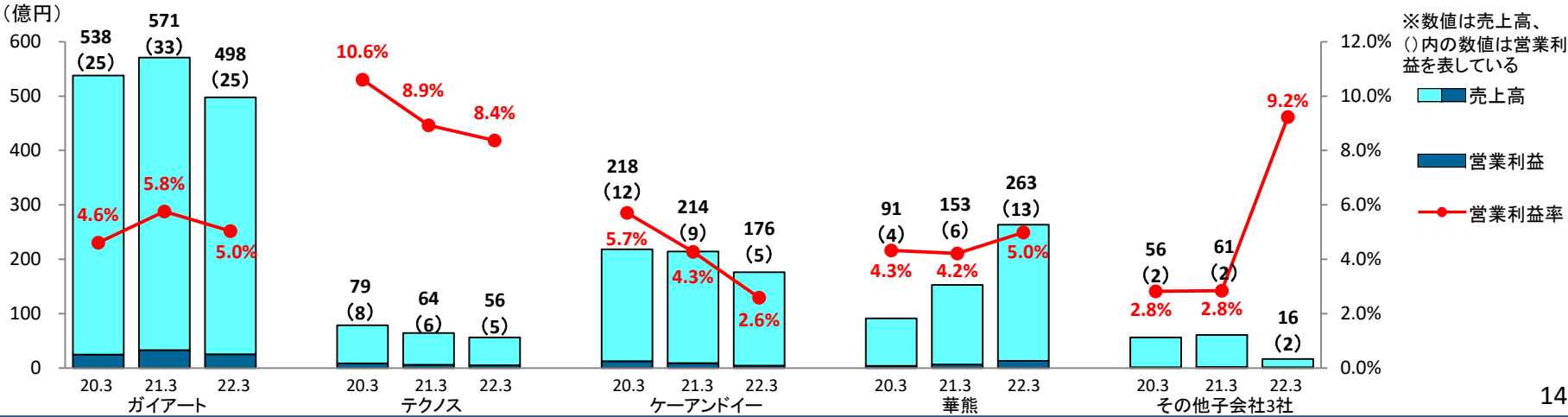
連結子会社の業績

(単位: 億円)

	株式会社ガイアート			テクノス株式会社			ケーアンドイー株式会社		
	2020/3期	2021/3期	2022/3期	2020/3期	2021/3期	2022/3期	2020/3期	2021/3期	2022/3期
売上高	538	571	498	79	64	56	218	214	176
営業利益	25	33	25	8	6	5	12	9	5
経常利益	25	33	25	8	6	5	12	9	5
当期純利益	29	22	16	6	4	3	9	6	3

	華熊營造股份有限公司(台湾)			その他子会社3社		
	2020/3期	2021/3期	2022/3期	2020/3期	2021/3期	2022/3期
売上高	91	153	263	56	61	16
営業利益	4	6	13	2	2	2
経常利益	4	7	13	2	2	2
当期純利益	3	5	10	1	1	1

※ グループ間売上相殺等の連結調整を行う前の数値です。



9.貸借対照表① 資産【連結】

【連結貸借対照表】(資産)

(単位:億円)

	A.2021/3期			B.2022/3期			B-A		
	連 結	単 体	子会社等	連 結	単 体	子会社等	連 結	単 体	子会社等
現金預金	713	518	196	674	427	247	▲ 39	▲ 90	51
受取手形・完成工事未収入金等	1,972	1,653	319	2,048	1,766	282	76	113	▲ 37
未成工事支出金	65	54	10	102	93	9	38	38	▲ 1
未収入金	295	295	0	170	160	10	▲ 125	▲ 134	9
その他	76	74	2	25	11	14	▲ 50	▲ 62	12
貸倒引当金	▲ 2	▲ 2	▲ 0	▲ 0	▲ 0	▲ 0	2	2	0
流動資産合計	3,118	2,591	527	3,019	2,457	561	▲ 99	▲ 134	35
建物及び構築物	75	36	39	90	49	41	15	13	2
土地	151	122	29	154	125	29	3	3	0
その他	31	12	18	31	14	17	0	1	▲ 1
有形固定資産合計	257	170	86	275	187	87	18	17	1
無形固定資産合計	6	4	1	9	7	1	3	3	0
投資有価証券・関係会社株式	297	333	▲ 36	279	313	▲ 34	▲ 18	▲ 20	2
その他	121	68	53	131	75	57	11	7	4
貸倒引当金	▲ 2	▲ 0	▲ 2	▲ 2	-	▲ 2	0	0	0
投資等合計	416	401	15	409	388	21	▲ 7	▲ 13	6
固定資産合計	678	576	102	692	583	110	14	7	7
資産合計	3,796	3,167	629	3,711	3,040	671	▲ 85	▲ 127	42

9.貸借対照表② 負債・純資産【連結】

【連結貸借対照表】(負債・純資産)

(単位:億円)

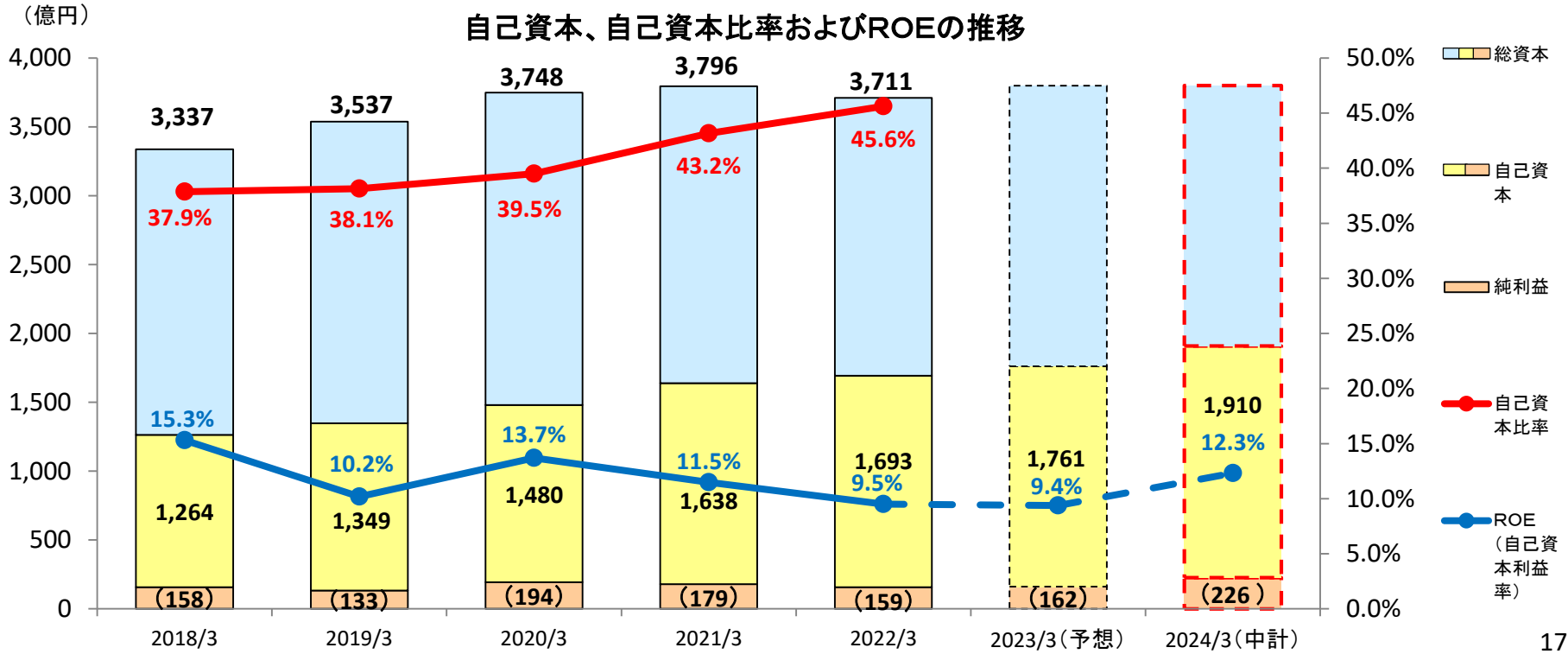
	A.2021/3期			B.2022/3期			B-A		
	連 結	単 体	子会社等	連 結	単 体	子会社等	連 結	単 体	子会社等
支払手形・工事未払金・電子記録債務	1,220	1,028	192	1,110	899	212	▲ 110	▲ 130	20
短期借入金	42	39	2	31	29	2	▲ 10	▲ 10	▲ 0
未払法人税等	38	35	4	43	39	4	5	5	0
未成工事受入金	119	99	20	129	110	19	10	11	▲ 1
預り金	346	333	13	264	246	18	▲ 82	▲ 88	5
偶発損失引当金	15	15	0	0	0	0	▲ 14	▲ 14	▲ 0
賞与引当金	43	28	15	46	31	15	3	3	0
その他	83	60	22	129	116	14	47	55	▲ 8
流動負債合計	1,906	1,638	268	1,754	1,470	284	▲ 152	▲ 168	16
長期借入金	77	77	-	90	90	-	13	13	-
退職給付に係る負債/退職給付引当金	166	136	30	166	139	27	▲ 0	3	▲ 3
その他	8	2	5	8	3	5	0	1	▲ 1
固定負債合計	251	216	36	264	233	31	13	17	▲ 4
負債合計	2,157	1,854	304	2,018	1,702	315	▲ 139	▲ 151	12
株主資本	1,595	1,271	325	1,656	1,310	346	60	39	21
その他の包括利益累計額	43	42	1	37	27	10	▲ 6	▲ 15	9
純資産合計	1,638	1,313	325	1,693	1,337	356	55	25	30
負債及び純資産合計	3,796	3,167	629	3,711	3,040	671	▲ 85	▲ 127	42
(自己資本比率)	43.2%	41.5%	51.7%	45.6%	44.0%	53.0%	+2.4%	+2.5%	+1.3%

10.自己資本、自己資本比率およびROE【連結】

- ・ 利益の積み上げ、総資本の圧縮により自己資本比率は45%超の水準に
- ・ 当期純利益の減少、自己資本の増加によりROEは2ポイント減

自己資本、自己資本比率およびROEの状況 (単位: 億円)

	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3(予想)	2024/3(中計)
自己資本	1,264	1,349	1,480	1,638	1,693	1,761	1,910
総資本	3,337	3,537	3,748	3,796	3,711	-	-
自己資本比率	37.9%	38.1%	39.5%	43.2%	45.6%	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	158	133	194	179	159	162	226
ROE(自己資本利益率)	15.3%	10.2%	13.7%	11.5%	9.5%	9.4%	12.3%



11. 配当金【連結】

- 配当は22/3期120円を決定、23/3期130円を予定
- 100億円規模の自己株式の取得方針決定。22/3期40億円を実施、23/3期40億円を予定

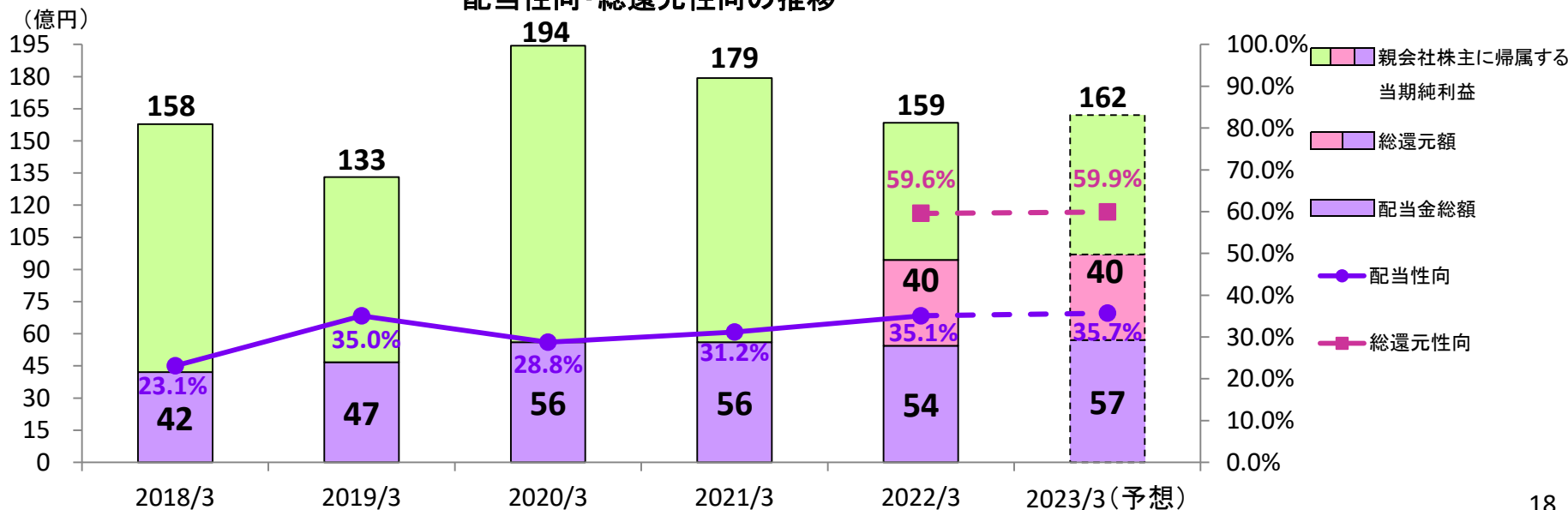
配当金の状況

(単位:億円)

	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3(予想)
発行済株式数	46,805,660株	46,805,660株	46,805,660株	46,805,660株	45,411,660株	43,935,645株
自己株式数	▲22,471株	▲36,826株	▲45,563株	▲52,116株	▲58,169株	▲58,169株
1株当たり配当額	90.00円	100.00円	120.00円	120.00円	120.00円	130.00円
配当金総額	42	47	56	56	54	57
親会社株主に帰属する当期純利益	158	133	194	179	159	162
1株当たり当期純利益	389.63円	285.49円	417.35円	384.69円	342.13円	364.16円
配当性向	23.1%	35.0%	28.8%	31.2%	35.1%	35.7%
自己株式取得	—	—	—	—	40	40
総還元額	—	—	—	—	94	97
総還元性向	—	—	—	—	59.6%	59.9%

※ 配当性向は、「1株当たり配当額÷1株当たり当期純利益」で算出しております。

配当性向・総還元性向の推移



12.有利子負債【連結】

・ D/Eレシオは前年同水準で推移

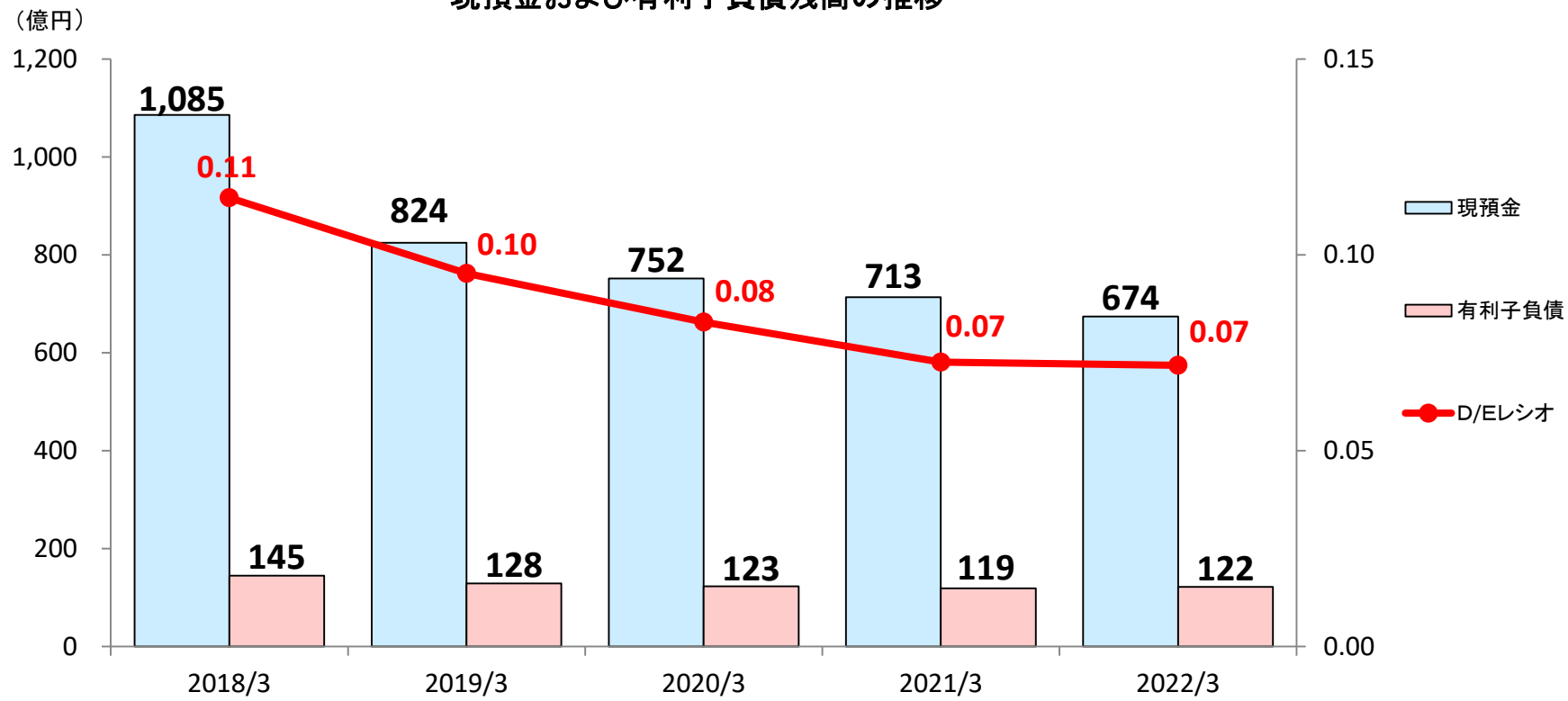
有利子負債の推移

	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
有利子負債残高	145	128	123	119	122
D/Eレシオ	0.11	0.10	0.08	0.07	0.07

(単位:億円)

※D/Eレシオ
有利子負債÷自己資本
企業の財務健全性を見る指標のひとつであり、数値が低いほど財務内容が安定している。

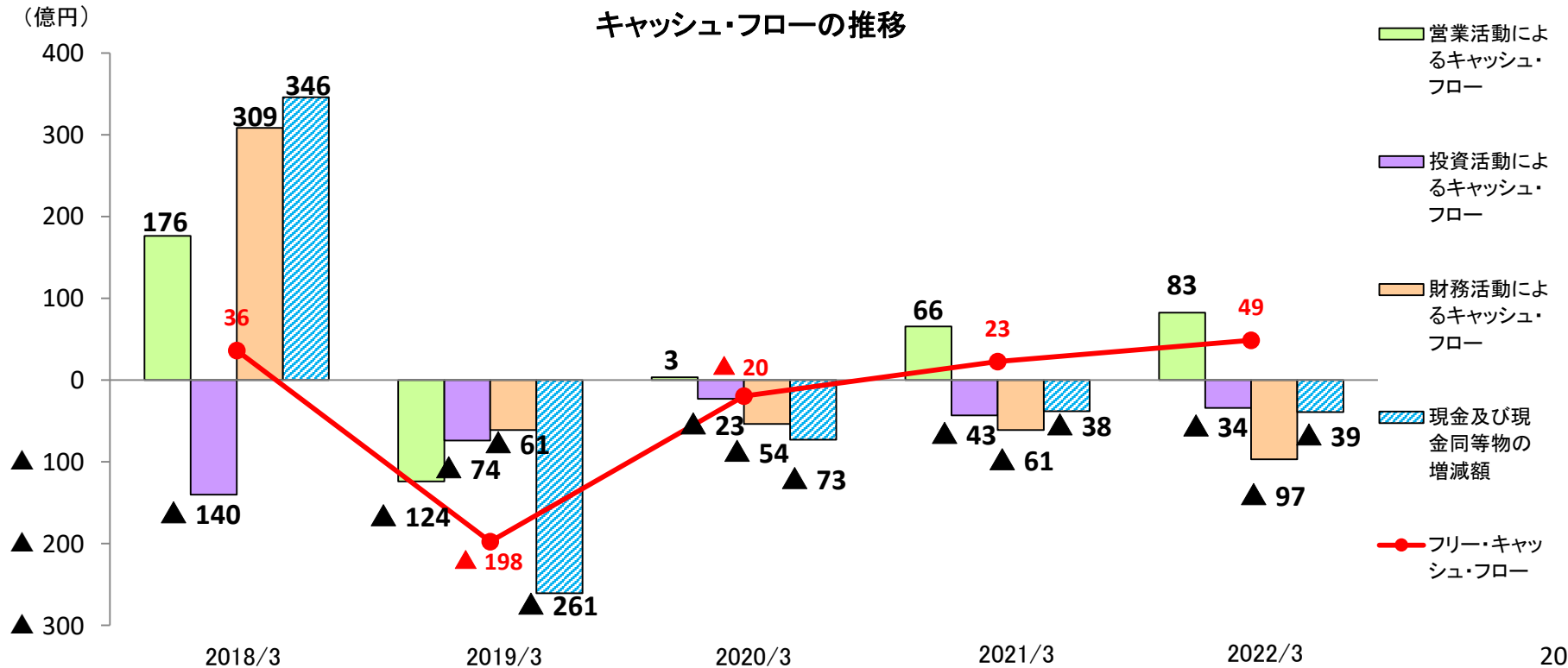
現預金および有利子負債残高の推移



13.キャッシュ・フロー【連結】

・ 営業CFは83億円のプラスとなるも、自己株式取得等により
財務CFは97億円のマイナスとなり、全体額は39億円のマイナス

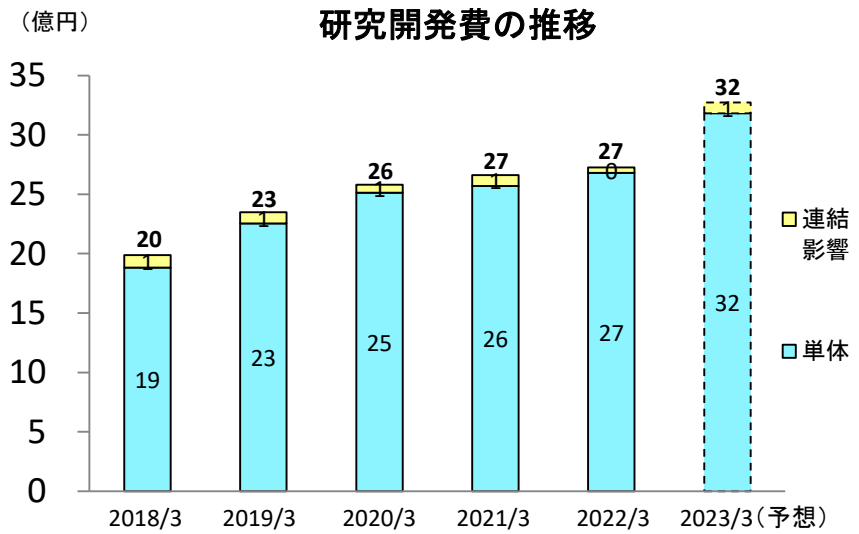
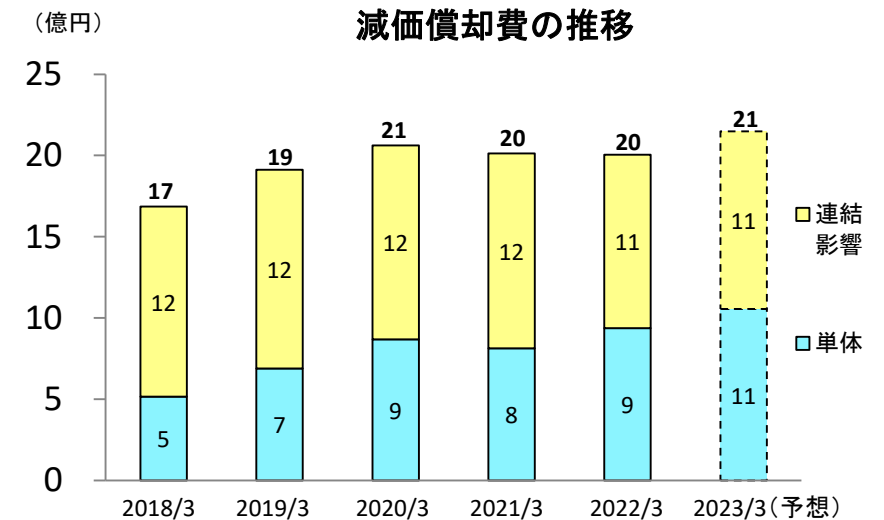
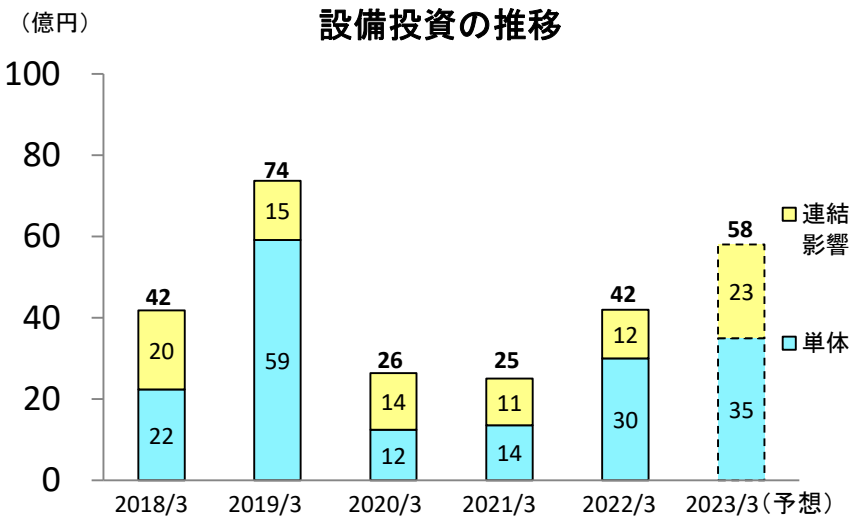
キャッシュ・フロー	(単位:億円)				
	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	176	▲ 124	3	66	83
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 140	▲ 74	▲ 23	▲ 43	▲ 34
財務活動によるキャッシュ・フロー	309	▲ 61	▲ 54	▲ 61	▲ 97
現金及び現金同等物の増減額	346	▲ 261	▲ 73	▲ 38	▲ 39



14.設備投資、減価償却費、研究開発費の推移【連結】

設備投資等の状況(連結) (単位:億円)			
	2018/3	2019/3	2020/3
設備投資	42	74	26
減価償却費	17	19	21
研究開発費	20	23	26

	2021/3	2022/3	2023/3(予想)
設備投資	25	42	58
減価償却費	20	20	21
研究開発費	27	27	32



15.住友林業との協業状況

・両社で中大規模木造建築ブランド「with TREE」を立ち上げるなど順調に協業を推進中

協業分野	現況(～2022.3)	当面の目標(2022.4～)
木化・緑化関連建設事業	■ 中大規模木造建築ブランド「with TREE」の立ち上げ ■ 野村不動産発注の中高層オフィスビル「HIO外苑前」を施工中 ■ 緑化提案を取り入れた複数の大型案件の受注 ■ 耐火木材とZEB化を取り入れた当社福井本店が竣工し営業ツールとしても活用中 etc	■ 「with TREE」のブランドイメージの確立・浸透 ■ 中大規模木造建築案件の受注拡大 ■ 緑化提案による大型案件の受注拡大 ■ 環境不動産への取組・受注 etc
再生可能エネルギー事業	■ 木質バイオマス発電の事業化を推進中 ■ 高品質バイオマス燃料「ブラックバークペレット（BBP）」を開発 ■ 風力発電事業にも取組中 etc	■ 木質バイオマス発電の共同事業化開始 ■ BBPの販売拡大 ■ 大型風力発電事業への参画 etc
海外事業	■ アジア地域での不動産開発事業への参画に向け、シンガポールに「SFKG社」を設立し、インドネシアで「クニンガンプロジェクト」を推進中 ■ タイでの住友林業の超高層 Condominium 不動産開発事業において建設技術支援の実施 etc	■ インドネシア「クニンガンプロジェクト」現地パートナーとの連携による販売促進 ■ インドネシア、台湾などアジア地域を中心とした不動産開発事業の推進・拡大 etc
周辺事業領域	■ 「with TREE」を発展させるべく、コストダウンの実現に向けた各種資材調達サプライチェーンを検討中 ■ 米国不動産私募ファンドへ参画 etc	■ 「with TREE」を発展させるべく、コストダウンの実現に向けた各種資材調達サプライチェーンの構築 etc
共同研究開発	■ W350計画実現に向け適応可能な新技術を検討中 ■ 中大規模木造関連の構造部材「KS木質座屈拘束ブレース」を共同開発 ■ JAXA と「林業機械システムの自動化による省力化の研究」の共同研究を実施 etc	■ 各種開発技術の物件への採用 ■ W350計画実現に向けたW30の実施 ■ 林業機械システムの自動化、省力化技術の開発 etc

16.新型コロナウイルスの感染拡大による影響

・感染拡大のマイナス影響が弱まり、プラス影響が徐々に顕在化

■ 業績への影響

マイナス影響

- 先行き不透明・景気後退に伴う民間企業の設備投資の減少（プロジェクトの中止または延期）
- インバウンド需要縮小に伴う宿泊施設等の新設減少
- 追加設計変更交渉等の難航
- 海外工事減少に伴う国内競争の激化
- 工事中断に伴う工程遅延
- 部材の納入遅れによる工程遅延
- 発注者、協力業者の倒産リスクの増加
- 感染症対策に伴うコストの増加

etc

プラス影響

- 景気下支え策としての公共工事の増加
- 医療、倉庫・流通施設の増設、移転
- 海外における生産拠点の日本回帰や再編に伴う工場等の増設、移転
- 生活・社会・通信インフラの整備
- 行動様式の変容に合わせたリニューアル工事の増加
- 集約型から分散型オフィスへのシフト
- M & Aの進展
- 再開発事業に係る不動産購入コストの低下
- テレワーク、オンライン化に伴う経費の削減

etc

上記マイナス、プラス影響のうち顕在化している主なもの

- (-) 追加設計変更交渉等の難航・・・移動制限等による機会の減少やオンラインでの協議により交渉が長期化
- (-) 感染症対策に伴うコストの増加・・・感染症関連費用として約2億円を特別損失に計上
- (-) 海外工事減少に伴う国内競争の激化・・・海外工事の中断による国内市場への参加者増加に伴い競争激化
- (+) 公共工事の発注量は堅調に推移・・・景気下支え策として今後も引き続き底堅く推移することを見込む
- (+) 医療、倉庫・流通施設は受注増加傾向・・・EC市場の拡大を背景に物流関連の案件数が増加し受注は堅調
- (+) 生産拠点の再編に伴う工場等の増設・・・政府の補助金制度対象案件を複数受注

■ 財政状態の安全性

- 自己資本比率は45%を超えており、比較的安全性は高い状況
- 流動比率も170%を超えており、支払能力は高い
- コミットメントライン300億円を設定しており、突発的事態にも対処可能

高める、つくる、そして、支える。



熊谷組

(将来事象に関する注意事項)

本資料に記載されている戦略や計画、数値目標等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいておりますが、経営環境の変化等によって変動する可能性がありますことをご承知おきください。